

# ZERTIFIKAT

Dieses Zertifikat ist nur gültig in Verbindung mit dem  
DEKRA Certification GmbH Zertifikat Registrier-Nr. 31T1107040

## Zugelassene Weiterbildungsmaßnahme – AZWV –

bescheinigt hiermit, dass die Weiterbildungsmaßnahmen bei,

### REFA Bundesverband e.V.

**Standort:**

Wittichstraße 2 \* D-64295 Darmstadt

zugelassene Weiterbildungsmaßnahmen für die Förderung der beruflichen Weiterbildung nach dem Recht der Arbeitsförderung sind, zugelassen durch DEKRA Certification GmbH, von der Anerkennungsstelle der Bundesagentur für Arbeit anerkannte Zertifizierungsstelle (Maßnahmenaufstellung siehe Anhang).

Der Nachweis wurde im Rahmen des Zertifizierungsaudits, Bericht-Nr. A07031331, erbracht. Dieses Zertifikat bestätigt, dass das QM-System die weiterreichenden Anforderungen der AZWV gegenüber der ISO 9001:2000 erfüllt. Dieses Zertifikat ist nur in Verbindung mit der erfolgreichen Durchführung der Überwachungsaudits gültig.

Diese Bescheinigung  
ist gültig bis:

12.11.2010

Registrier-Nr.

der Bescheinigung: 31M1107040



DEKRA Certification GmbH  
Stuttgart, den 25.11.2009

BA-Registriernummer: 05 / 09 / 01

**Anhang zum Zertifikat Nr. 31M1107040  
vom 13.11.2007 gültig bis 12.11.2010**

**Die folgenden Weiterbildungsmaßnahmen fallen unter das o.g. Zertifikat:**

	<b>Art des Bildungsangebotes</b>	<b>Standorte</b>	<b>Gültig bis:</b>	<b>Ungültig ab:</b>
1.	Arbeitssystem- und Prozessgestaltung	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
2.	Prozessdatenmanagement	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
3.	REFA-Prozessorganisator	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
4.	Ausbildung REFA-Techniker SRT	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
5.	REFA Techniker f. Industrial Engineering	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
6.	REFA Ing. f. Industrial Engineering (SIE)	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
7.	REFA- Ing. f. Industrial Engineering Projektwoche General Manag.	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
8.	REFA Assistent für Organisationsentwicklung	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
9.	REFA-Organisator	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
10.	Kostenrechnung	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
11.	Führungsorientiertes Qualitätsmanagement	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
12.	Anwendung statistischer Qualitätsmethoden	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
13.	Statistik in der Arbeitsorganisation	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
14.	REFA Controller i. d. öffentl. Verwaltung	Darmstadt, Dortmund, Berlin	12.11.2010	
15.	REFA Betriebswirt für Organisation	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
16.	Methoden der Arbeits- und Prozessplanung (Praxisseminar)	Darmstadt, Dortmund, Friesenheim	12.11.2010	
17.	Planungsmethoden und -instrumente der Auftragsabwicklung	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
18.	Ressourcenplanung – Kapazitäts- und Materialwirtschaft	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
19.	Trainer für Erwachsenenbildung	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	13.11.2007

**Anhang zum Zertifikat Nr. 31M1107040  
vom 13.11.2007 gültig bis 12.11.2010**

**Die folgenden Weiterbildungsmaßnahmen fallen unter das o.g. Zertifikat:**

20.	Interner Auditor Praxisseminar	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
21.	Ausbildung REFA Qualitätsbeauftragter	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
22.	Ausbildung REFA Qualitätsmanager	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
23.	Ausbildung REFA Interner Auditor	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
24.	<del>REFA-Controller</del>	<del>Darmstadt, Dortmund</del>	<del>12.11.2010</del>	13.11.2007
25.	<del>REFA Betriebswirt</del>	<del>Darmstadt, Dortmund</del>	<del>12.11.2010</del>	13.11.2007
26.	<del>REFA Logistik Fachwirt</del>	<del>Darmstadt, Dortmund</del>	<del>12.11.2010</del>	13.11.2007
27.	<del>REFA Produktionscontroller</del>	<del>Darmstadt, Dortmund</del>	<del>12.11.2010</del>	13.11.2007
28.	REFA Kompaktseminar Arbeitsunterweisung als Führungsaufgabe	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
29.	Praxisseminar – Analyse und Gestaltung von Arbeitssystemen	Darmstadt, Dortmund, Friesenheim	12.11.2010	
30.	Praxisseminar – Kundenorientierte Auftragsabwicklung in der Produktion	Darmstadt, Dortmund, Friesenheim	12.11.2010	
31.	Methoden der Qualitätsdatenermittlung	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
32.	REFA-Organisator im Gesundheitsmanagement	Darmstadt, Dortmund, Berlin	12.11.2010	
33.	Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten – Basisseminar für Nachwuchsführungskräfte aus produzierenden Unternehmen	Darmstadt, Dortmund, Stuttgart, Franckenberg	12.11.2010	
34.	Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten – Aufbauseminar für Nachwuchsführungskräfte aus produzierenden Unternehmen	Darmstadt, Dortmund, Stuttgart, Franckenberg	12.11.2010	
35.	Rhetorik 1 – Sicher und kompetent vortragen für Projektverantwortliche aus der Industrie	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
36.	Rhetorik 2 – Überzeugend argumentieren und verhandeln für Projektverantwortliche aus der Industrie	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
37.	Optimierung der Produktionsabläufe	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
38.	KVP-Team-Moderator	Darmstadt, Dortmund, Stuttgart	12.11.2010	
39.	Teamleitung im Produktionsalltag	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
40.	Wertanalyse-Grundseminar nach EN 12 973	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
41.	Lean Management	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
42.	Führen in Projekten	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
43.	Kanban	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	

**Anhang zum Zertifikat Nr. 31M1107040  
vom 13.11.2007 gültig bis 12.11.2010**

**Die folgenden Weiterbildungsmaßnahmen fallen unter das o.g. Zertifikat:**

44.	Der Weg zum kontinuierlichen Fluss in der Montage nach dem Vorbild Toyota	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
45.	Entgeltgestaltung – Leistungs-, ergebnis- und erfolgsbezogen	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
46.	Zelt-, Aufgaben- und Informationsmanagement	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
47.	Psychische Arbeitsbelastungen bei Fach- und Führungskräften aus allen Unternehmensbereichen und Branchen sowie Personalverantwortliche	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
48.	Wertstromdesign – Workshop Live im Werk	Haßfurt, Marktheidenfeld	12.11.2010	
49.	Rüstzeitoptimierung – Workshop Live im Werk	Hildesheim, Landshut	12.11.2010	
50.	FMEA-Moderator	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
51.	Arbeitsvorbereitung (AV) heute	Darmstadt, Dortmund, Stuttgart	12.11.2010	
52.	Arbeitsgestaltung im Produktionsbereich	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
53.	Erfolgreich im Team	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
54.	Finanzcontrolling und Reporting	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
55.	Planspiel Global Factory	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
56.	Abschlussprüfung Betriebswirt/Controller	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
57.	Abschlußpräsentation LOG, Con, Betw., Supply Chain M., IE, ING-IE	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
58.	Bilanz und Ihre Kennzahlen	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
59.	Fallstudie Unternehmenscontrolling	Darmstadt, Dortmund, Regensburg	12.11.2010	
60.	Transportlogistik	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
61.	Unternehmensorientiertes Kostenmanagement	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
62.	Investitions- und Produktionscontrolling	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
63.	Lagerhaltung- u. optimierung	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
64.	Produktivitätsmanagement	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
65.	Lieferantenmanagement-/audit	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
66.	Planspiel Eurokran	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
67.	Prozessoptimierung und KVP in der Praxis	Darmstadt, Dortmund, Stuttgart	12.11.2010	
68.	Strategische Unternehmensführung	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
69.	Abschlussprüfung REFA IE	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
70.	REFA Ingenieur-Arbeit	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
71.	Managementpraxis u. Führungspsychologie	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
72.	Projektmanagement	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
73.	Personal- u. Arbeitsrecht	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
74.	Integrierte Managementsysteme / TQM	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	

**Anhang zum Zertifikat Nr. 31M1107040  
vom 13.11.2007 gültig bis 12.11.2010**

**Die folgenden Weiterbildungsmaßnahmen fallen unter das o.g. Zertifikat:**

75.	Mitarbeitergespräche – Der lösungsorientierte Weg für Teamleiter und Personalverantwortliche der Industrie	Darmstadt, Dortmund, Bad Lauterberg	12.11.2010	
76.	Umweltmanagement	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
77.	Umweltbetriebsprüfer/Auditor	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
78.	Betriebswirtschaftliche Grundlagen I für technische Fach- und Führungskräfte	Darmstadt, Dortmund, Stuttgart	12.11.2010	
79.	Betriebswirtschaftliche Grundlagen II für technische Fach- und Führungskräfte	Darmstadt, Dortmund, Stuttgart	12.11.2010	
80.	Balanced Scorecard (BSC) – Ganzheitliche Steuerung mit Kennzahlen	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
81.	Kostenrechnung und Kalkulation für Einsteiger aus Produktionsbereichen	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
82.	Kostenreduktion in der Produktion	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
83.	<del>Plankostenrechnung zur Budgetkontrolle und Abweichungsanalyse</del>	<del>Darmstadt, Dortmund</del>	<del>12.11.2010</del>	24.11.2009
84.	Controlling mit Excel	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
85.	Automatisierte Controlling-Berichte mit Excel	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
86.	Geschäftsprozesse analysieren, optimieren und erfolgreich managen	Darmstadt, Dortmund, Stuttgart	12.11.2010	
87.	KVP im Büro – Arbeitsablaufverbesserung und Kostenreduktion	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
88.	Projektmanagement mit MS-Project 2007 für die Betriebsmittel- und Produktplanung in der Industrie	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
89.	Führen durch Mitarbeiterdialog für Team- und Projektleiter der Industrie	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
90.	Strategisch verhandeln in allen Bereichen der Industrie	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
91.	Erfolgskommunikation für Frauen für Projekt- und Teamleiterinnen der Industrie	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
92.	Projekte erfolgreich durchsetzen	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
93.	Produkthaftung und Produktsicherheit	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
94.	TPM – Total Productive Maintenance	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
95.	P-C-C-A – Permanente Verbesserung nach dem Vorbild Toyota	Darmstadt, Dortmund, Stuttgart	12.11.2010	
96.	KVP – Wege zur Einführung	Darmstadt, Dortmund, Stuttgart	12.11.2010	
97.	Ergonomie in der Praxis	Darmstadt	12.11.2010	
98.	Leistungsgradbeurteilung	Darmstadt, Dortmund, Stuttgart	12.11.2010	
99.	Zeitaufnahmetechnik	Darmstadt, Dortmund, Stuttgart	12.11.2010	
100.	Ermittlung von Planzeiten	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	

**Anhang zum Zertifikat Nr. 31M1107040  
vom 13.11.2007 gültig bis 12.11.2010**

**Die folgenden Weiterbildungsmaßnahmen fallen unter das o.g. Zertifikat:**

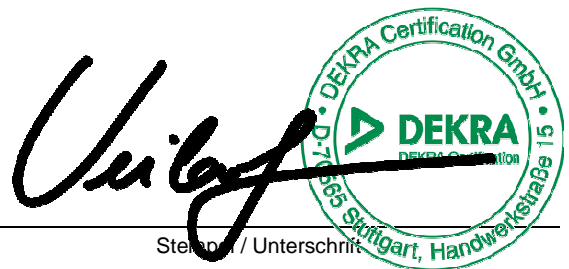
101.	Praxis der Multimomentaufnahme	Darmstadt	12.11.2010	
102.	„Sehen lernen“ – Prozesse wertschöpfend und effizient gestalten	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
103.	5S-Aktion in der Produktion – Selektiere. Sortiere. Säubere. Standardisiere. Selbstdisziplin	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
104.	Produktionssysteme an die Kundennachfrage anpassen	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
105.	Lean Office – Prozesse im Büro erfolgreich und nachhaltig verbessern in allen Industriebereichen	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
106.	Lager- und Materialflussoptimierung	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
107.	Supply Chain Management (SCM) – Potenziale in unternehmensinternen und -übergreifenden Wertschöpfungsketten erschließen	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
108.	<del>Ausgewählte Methoden der Planung und Steuerung</del>	<del>Darmstadt, Dortmund</del>	<del>12.11.2010</del>	24.11.2009
109.	Risikoanalyse mit der FMEA-Methode	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
110.	Lean Production in der Praxis – kundenorientierte Produktion im Takt	Darmstadt, Dortmund, Aschaffenburg	12.11.2010	
111.	REFA-Grundausbildung Arbeitsorganisation	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
112.	REFA-Grundausbildung Arbeitsorganisation für Hochschulabsolventen	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
113.	Planung und Steuerung für Hochschulabsolventen – Intensivseminar	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
114.	Kostenrechnung für Hochschulabsolventen	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
115.	REFA-Produktionsplaner	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
116.	Mit REFA-Methoden zum Unternehmenserfolg – Praxisworkshop für Führungskräfte	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
117.	SLG I Kautschuktechnologie I Grundlagen	Darmstadt, Dortmund, Waldmichel-Bach	12.11.2010	
118.	SLG II Kautschuktechnologie II	Darmstadt, Dortmund, Lahnstein	12.11.2010	
119.	Betriebswirtschaftliche Zusammenhänge	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
120.	Unternehmen am Markt	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
121.	Produktions- und Lagerlogistik	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
122.	Planspiel REFA DYNALite	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
123.	Qualitätsmanagemet – Intensivseminar	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
124.	REFA-Ausbildung Umweltbetriebsprüfer / auditor	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
125.	Distributionslogistik	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
126.	Arbeitsstudium – Intensivseminar	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
127.	Ausbildung REFA Controller für IE	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
128.	Ausbildung REFA-Betriebswirt für IE	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	

**Anhang zum Zertifikat Nr. 31M1107040  
vom 13.11.2007 gültig bis 12.11.2010**

**Die folgenden Weiterbildungsmaßnahmen fallen unter das o.g. Zertifikat:**

129.	Ausbildung REFA-Fachschein	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
130.	Ausbildung REFA-Organisationsentwickler	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
131.	Ausbildung REFA-Logistiker	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
132.	Ausbildung REFA-Supply-Chain-Manager	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
133.	Ausbildung REFA-Industrial-Engineer	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
134.	Ausbildung REFA Ingenieur	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
135.	Betriebswirtschaftliche Kennzahlen für technische Fach- und Führungskräfte	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
136.	Moderationstraining	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
137.	KVP – Wege zum Erhalt	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
138.	Verhaltensorientierter Arbeits- und Gesundheitsschutz	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
139.	Sicherheitsgespräche und –unterweisung	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
140.	Fabrik- und Betriebsstättenplanung	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
141.	Lean Production	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
142.	Change Management – Veränderungsprozesse erfolgreich gestalten	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
143.	Wertschöpfung durch Wertschätzung für Fach- und Führungskräfte, die im Team arbeiten	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
144.	Von der Sekretärin zur Assistentin	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	
145.	Planung und Steuerung – Intensivseminar	Darmstadt, Dortmund	12.11.2010	

Liste erstellt am 25.11.2009


  
 \_\_\_\_\_  
 Stempel / Unterschrift