

# Jahresinhalt REFA-Nachrichten 2007

## Fachbeiträge

### Entgeltsysteme

Unternehmensspezifische Entgeltsysteme –  
Ziele, Gestaltungsoptionen und Vorgehen  
*Eyer, E.* 6/2007/22

### ERP-Marktübersicht

Zufrieden mit ERP-Systemen? Ergebnisse einer  
Umfrage in mittelständischen Industrieunternehmen  
*Sontow, K.; Treutlein, P.; Kleinert, A.* 4/2007/ 4

### Fabrikplanung

Prognose von Arbeitsausführungszeiten  
in Fabrikplanungsprojekten  
*Hinrichsen, S.; Schlick, Chr.M.; Steiger, P.; Wurz, H.* 6/2007/ 4

### FMEA

Der monetäre Nutzen von Verbesserungen –  
Integration wirtschaftlicher Aspekte in die FMEA  
*Haffner, A.* 2/2007/ 4

### Führung

Führung in der Postmoderne –  
Plädoyer für ein instrumentell gestütztes Management  
*Schneider, D.* 3/2007/15

### Ganzheitliches Produktionssystem

Einführung von Ganzheitlichen Produktionssystemen –  
Ein praxiserprobter Leitfaden zur erfolgreichen Umsetzung  
*Dombrowski, U.; Hanke, T.; Lechnitz, H.* 5/2007/20

### Informationsnetzwerk

KomNet – Kompetenznetz für ein effizientes  
Informations- und Beratungsmanagement  
*Tielsch, R.; Lang, K.-H.* 3/2007/36

### Innovationsmanagement

Innovationsprozesse erfolgreich mit Kennzahlen steuern  
– Erfahrungen bei der Wittenstein AG, Igersdorf  
*Hartje, S.* 1/2007/26

Prozessreorganisation – Verbesserung von Prozess-  
stabilität und Effizienz bei HORA  
*Dresselhaus, D.; Jungkind, W.* 1/2007/30

Wie innovationsfähig ist die Automobil-  
zulieferindustrie?  
*Roth, S.* 4/2007/32

### Instandhaltung

Wrench-time-Studien – Instrumente zur Verbesserung  
von reaktiven Instandhaltungen bei Großanlagen  
*Grap, R.* 3/2007/28

### Internet

Web 2.0 – Anwendungspotenziale einer neuen  
Internet-Technik  
*Müller, P.E.; Müller, St.A.* 5/2007/ 4

### Internetprojekt

www.refa.de – das Projekt  
*Müller, P.E.; Müller, St.A.* 5/2007/16

### Lean Office

Strukturierte Abläufe machen Büros attraktiver –  
Ein Erfahrungsbericht der Heraeus Noblelight GmbH  
*Löbler, R.; Möller, G.* 3/2007/ 4

### Lean Produktion

Zukunft gestalten durch schlanke Prozesse – Erfah-  
rungen beim Automobilzulieferer Faurecia, Neuburg  
*Dahmen, J.* 1/2007/14

### Managergehälter

Verdienen Manager zuviel?  
Managergehälter im Widerspruch zur Führungslehre  
*Simon, W.* 2/2007/40

### Managerqualifikation

Was müssen Manager wissen, können und wollen?  
Meinungen und Empfehlungen von Peter F. Drucker  
und Fredmund Malik  
*Simon, W.* 6/2007/38

### Personalentwicklung

Mentoren –  
Ratgeber und Unterstützer im Hintergrund  
*Flake, R.* 3/2007/40

Talentmanagement in der Globalisierung –  
Ein Thema nicht nur für Großunternehmen  
*Feige, W.* 6/2007/28

### Produktentwicklung

Von der Idee zum Markt – Ganzheitliche Produkt-  
entwicklungen sind auch bei Existenzgründern  
und Kleinunternehmen möglich  
*Averkamp, Chr.; Kühn, A.; Greb, M.* 5/2007/28

### Produktionssteuerung

Trotz langer Lieferzeiten Bestände gesenkt  
*Voisard, G.; Rellecke, O.; Kemmer, G.-A.* 4/2007/18

### Produktionssystem

Auf dem Weg zur Lean Company – Erfahrungen  
bei den Meteor Gummiwerken, Bockenheim  
*Winkler, R.* 1/2007/ 8

**Projektmanagement**

Verteilte Software-Entwicklung –  
Auf dem Weg zu Best Practice in einem interdisziplinären Forschungsprojekt  
*Flecker, J.; Rainer, J.; Riesenecker-Caba, Th.* 5/2007/34

Projekterfahrungen sichern – Workshops bewahren Wissen und vermeiden Redundanzen und Mehrkosten  
*Voigt, St.; von Garrel, J.* 6/2007/12

**Prozessorganisation**

Auf dem Weg zur Spitzenleistung – Managementleitfaden für eine prozessorientierte Arbeitsorganisation nach dem EFQM-Modell  
*Binner, H.F.* 4/2007/22

**Sozialkompetenz**

Wo gelacht werden kann, wird besser gearbeitet – Humor am Arbeitsplatz lockert die Atmosphäre und fördert die Leistungslust  
*Volk, H.* 1/2007/37

**Supply Chain Event Management**

Auf Überraschungen vorbereitet – Transparenz durch Supply Chain Event Management  
*Ijioui, R.; Emmerich, H.; Ceyp, M.; Diercks, W.* 2/2007/28

**Supply Chain Management**

Mit REFA zum Supply Chain Manager  
*Kruppe, E.* 3/2007/12

**Unternehmensführung**

Standardisierung und Partizipation – Komponenten einer ganzheitlichen Unternehmensführung  
*Zink, K.J.; Schröder, D.* 2/2007/14

**Unternehmensfusionen**

Post-Merger-Integration – Mitarbeiterwiderstände bilden die größte Barriere bei Unternehmensfusionen  
*Rosenberger, M.; Kleine, P.* 4/2007/26

**Unternehmenskultur**

Erfolgsquellen in deutschen Unternehmen – Warum ein Produktionssystem alleine nicht ausreicht  
*Bohn, F.* 1/2007/20

**Veränderungsmanagement**

Kosten senken oder Geschwindigkeit erhöhen? Grundsatzentscheidung des Managements  
*Glahn, R.* 6/2007/16

**Vertriebsleiter**

Pragmatische Macher und Allrounder – Vertriebsleiter in Klein- und Mittelbetrieben  
*Widmann-Rapp, U.* 2/2007/36

**Wertemanagement**

Sich die Zukunft geneigt machen – Werteorientierte Kompetenzentwicklung  
*Scheitler, Chr.* 6/2007/34

**Zeitwirtschaft**

Transparenz und Produktivität in neu strukturierten Prozessen – Zeitwirtschaft bei KSB Aktiengesellschaft, Frankenthal  
*Sackermann, R.; Mende, K.-M.; Beer, Chr.* 2/2007/22

**Interviews**

www.refa.de – REFA präsentiert sich mit neuem Internet-Auftritt  
*Interview mit Peter E. Müller* 1/2007/ 4

Auf dem Weg zum Bildungscontrolling – Erfahrungen eines mittelständischen Unternehmens beim Einsatz eines Expertensystems im Bereich der Aus- und Weiterbildung  
*Interview mit Ralf Schleidgen* 4/2007/38

**Berichte**

Ratiopotenzial Auftragsmanagement – 33. Deutsche Industrial-Engineering-Fachtagung  
*Stroh, M.* 6/2007/44

Ressourcen optimieren – Ertrag steigern – Bundestagung der REFA-Branchenorganisation Papier  
*Böse, K.* 6/2007/46

**Begriffe moderner Managementstrategien**

*(Was bedeutet . . . ? Von Prof. Dr. Walter Simon)*  
Schlüsselqualifikationen 1/2007/39  
Persönlichkeitstests 3/2007/39  
Die kreative Persönlichkeit 4/2007/42  
Shareholder Value 5/2007/40

**Amerikanisches IE**

Industrial Engineering in den USA – Auszüge aus Veröffentlichungen in „Industrial Engineer“  
*Bendeich, E.*  
September bis Dezember 2006 1/2007/43  
Januar und Februar 2007 2/2007/44  
März und April 2007 3/2007/41  
Mai und Juni 2007 4/2007/46  
Juli und August 2007 5/2007/43  
September und Oktober 2007 6/2007/48

**Fachbeiträge nach Verfassern**

<i>Averkamp, Chr.; Kühn, A.; Greb, M.</i> Von der Idee zum Markt – Ganzheitliche Produktentwicklungen sind auch bei Existenzgründern und Kleinunternehmen möglich	5/2007/28	<i>Hartje, S.</i> Innovationsprozesse erfolgreich mit Kennzahlen steuern – Erfahrungen bei der Wittenstein AG, Igersdorf	1/2007/26
<i>Beer, Chr.: s. Sackermann, R.</i>		<i>Hinrichsen, S.; Schlick, Chr.M.; Steiger, P.; Wurz, H.</i> Prognose von Arbeitsausführungszeiten in Fabrikplanungsprojekten	6/2007/ 4
<i>Binner, H.F.</i> Auf dem Weg zur Spitzenleistung – Managementleitfaden für eine prozessorientierte Arbeitsorganisation nach dem EFQM-Modell	4/2007/22	<i>Ijioui, R.; Emmerich, H.; Ceyp, M.; Diercks, W.</i> Auf Überraschungen vorbereitet – Transparenz durch Supply Chain Event Management	2/2007/28
<i>Bohn, F.</i> Erfolgsquellen in deutschen Unternehmen – Warum ein Produktionssystem alleine nicht ausreicht	1/2007/20	<i>Jungkind, W.: s. Dresselhaus, D.</i>	
<i>Ceyp, M.: s. Ijioui, R.</i>		<i>Kemmner, G.-A.: s. Voisard, G.</i>	
<i>Dahmen, J.</i> Zukunft gestalten durch schlanke Prozesse – Erfahrungen beim Automobilzulieferer Faurecia, Neuburg	1/2007/14	<i>Kleine, P.: s. Rosenberger, M.</i>	
<i>Diercks, W.: s. Ijioui, R.</i>		<i>Kleinert, A.: s. Sontow, K.</i>	
<i>Dombrowski, U.; Hanke, T.; Lechnitz, H.</i> Einführung von Ganzheitlichen Produktionssystemen – Ein praxiserprobter Leitfaden zur erfolgreichen Umsetzung	5/2007/20	<i>Kühn, A.: s. Averkamp, Chr.</i>	
<i>Dresselhaus, D.; Jungkind, W.</i> Prozessreorganisation – Verbesserung von Prozessstabilität und Effizienz bei HORA	1/2007/30	<i>Kruppe, E.</i> Mit REFA zum Supply Chain Manager	3/2007/12
<i>Emmerich, H.: s. Ijioui, R.</i>		<i>Lang, K.-H.: s. Tielsch, R.</i>	
<i>Eyer, E.</i> Unternehmensspezifische Entgeltsysteme – Ziele, Gestaltungsoptionen und Vorgehen	6/2007/22	<i>Lechnitz, H.: s. Dombrowski, U.</i>	
<i>Feige, W.</i> Talentmanagement in der Globalisierung – Ein Thema nicht nur für Großunternehmen	6/2007/28	<i>Löbler, R.; Möller, G.</i> Strukturierte Abläufe machen Büros attraktiver – Ein Erfahrungsbericht der Heraeus Noblelight GmbH	3/2007/ 4
<i>Flake, R.</i> Mentoren – Ratgeber und Unterstützer im Hintergrund	3/2007/40	<i>Mende, K.-M.: Sackermann, R.</i>	
<i>Flecker, J.; Rainer, J.; Riesenecker-Caba, Th.</i> Verteilte Software-Entwicklung – Auf dem Weg zu Best Practice in einem interdisziplinären Forschungsprojekt	5/2007/34	<i>Möller, G.: s. Löbler, R.</i>	
<i>Glahn, R.</i> Kosten senken oder Geschwindigkeit erhöhen? Grundsatzentscheidung des Managements	6/2007/16	<i>Müller, P.E.; Müller, St.A.</i> Web 2.0 – Anwendungspotenziale einer neuen Internet-Technik	5/2007/ 4
<i>Grap, R.</i> Wrench-time-Studien – Instrumente zur Verbesserung von reaktiven Instandhaltungen bei Großanlagen	3/2007/28	<i>Müller, P.E.; Müller, St.A.</i> www.refa.de – das Projekt	5/2007/16
<i>Greb, M.: s. Averkamp, Chr.</i>		<i>Rainer, J.: s. Flecker, J.</i>	
<i>Haffner, A.</i> Der monetäre Nutzen von Verbesserungen – Integration wirtschaftlicher Aspekte in die FMEA	2/2007/ 4	<i>Rellecke, O.: s. Voisard, G.</i>	
<i>Hanke, T.: s. Dombrowski, U.</i>		<i>Riesenecker-Caba, Th.: s. Flecker, J.</i>	
		<i>Rosenberger, M.; Kleine, P.</i> Post-Merger-Integration – Mitarbeiterwiderstände bilden die größte Barriere bei Unternehmensfusionen	4/2007/26
		<i>Roth, S.</i> Wie innovationsfähig ist die Automobilzulieferindustrie?	4/2007/32
		<i>Sackermann, R.; Mende, K.-M.; Beer, Chr.</i> Transparenz und Produktivität in neu strukturierten Prozessen – Zeitwirtschaft bei KSB Aktiengesellschaft, Frankenthal	2/2007/22
		<i>Scheitler, Chr.</i> Sich die Zukunft geneigt machen – Werteorientierte Kompetenzentwicklung	6/2007/34
		<i>Schlick, Chr.M.: s. Hinrichsen, S.</i>	
		<i>Schneider, D.</i> Führung in der Postmoderne – Plädoyer für ein instrumentell gestütztes Management	3/2007/15
		<i>Schröder, D.: s. Zink, K.J.</i>	

<i>Simon, W.</i> Verdienen Manager zuviel? Managergehälter im Widerspruch zur Führungslehre	2/2007/40	<i>Voisard, G.; Rellecke, O.; Kemmner, G.-A.</i> Trotz langer Lieferzeiten Bestände gesenkt	4/2007/18
<i>Simon, W.</i> Was müssen Manager wissen, können und wollen? Meinungen und Empfehlungen von Peter F. Drucker und Fred- mund Malik	6/2007/38	<i>Volk, H.</i> Wo gelacht werden kann, wird besser gearbeitet – Humor am Arbeitsplatz lockert die Atmosphäre und fördert die Leistungslust	1/2007/37
<i>Sontow, K.; Treutlein, P.; Kleinert, A.</i> Zufrieden mit ERP-Systemen? Ergebnisse einer Umfrage in mittelständischen Industrieunternehmen	4/2007/ 4	<i>von Garrel, J.: s. Voigt, St.</i> <i>Widmann-Rapp, U.</i> Pragmatische Macher und Allrounder – Vertriebsleiter in Klein- und Mittelbetrieben	2/2007/36
<i>Steiger, P.: s. Hinrichsen, S.</i>		<i>Winkler, R.</i> Auf dem Weg zur Lean Company – Erfahrungen bei den Meteor Gummiwerken, Bockenem	1/2007/ 8
<i>Tielsch, R. Lang, K.-H.</i> KomNet – Kompetenznetz für ein effizientes Informations- und Beratungsmanagement	3/2007/36	<i>Wurz, H.: s. Hinrichsen, S.</i> <i>Zink, K.J.; Schröder, Schröder, D.</i> Standardisierung und Partizipation – Komponenten einer ganzheitlichen Unternehmensführung	2/2007/14
<i>Treutlein, P.: s. Sontow, K.</i>			
<i>Voigt, St.; von Garrel, J.</i> Projekterfahrungen sichern – Workshops bewahren Wissen und vermeiden Redundanzen und Mehrkosten	6/2007/12		